



COMUNE DI BEINASCO
Città Metropolitana di Torino
Piazza Vittorio Alfieri 7 - 10092 BEINASCO (TO)
tel. 01139891 – Posta Elettronica Certificata: protocollo@comune.beinasco.legalmail.it

SERVIZIO SISTEMA CULTURALE E DEL TEMPO LIBERO
UFFICIO CULTURA

MATRICE DEL RISCHIO OPERATIVO

Il presente documento descrive la tipologia ed il correlato grado di rischio commisurato al servizio di gestione dell'attività di ideazione, organizzazione e realizzazione di pubblico spettacolo e aree commerciali/promozionali dei prodotti del territorio con somministrazione di alimenti/bevande.

Il fattore “rischio operativo” è ciò che distingue l'appalto dalla concessione, come meglio indicato dall'art 177 del D.lgs. 31 marzo 2023, n. 36 (Codice dei Contratti Pubblici), rubricato “Contratto di concessione e traslazione del rischio operativo”. Il rischio operativo è inteso come la possibilità che - in normali condizioni - le variazioni inerenti a costi/ricavi, disponibilità/domanda, incidano sull'equilibrio economico finanziario e pertanto si trasferiscano contrattualmente in capo al concessionario. Sebbene non sia espressamente richiesta dal Codice per i contratti di PPP (partenariato pubblico privato, quale una concessione), la matrice dei rischi è comunque prevista dalle linee guida ANAC n. 9.

L'Amministrazione ha così disposto di inserire tra la documentazione di gara la **MATRICE RISCHIO OPERATIVO**, in base alle Linee Guida ANAC n.9, in modo che possa essere utilizzata come elemento di valutazione per gli operatori economici permettendo loro di identificare, misurare e quantificare rischi connessi all'esecuzione dei servizi oggetto della concessione.

La matrice precisa altresì i soggetti sui quali ricade il rischio stesso, oltre ad individuarne le modalità di mitigazione e l'articolo del capitolato nel quale è previsto il trattamento del rischio stesso.

La matrice dei rischi è stata predisposta procedendo come di seguito descritto:

- 1) identificazione del rischio;
- 2) valutazione della probabilità del verificarsi di un evento associato ad un rischio e stima dei costi che ne potrebbero derivare (*risk assessment*);
- 3) individuazione dei meccanismi che permettono di minimizzare gli effetti derivanti da un evento (*risk management*);
- 4) individuazione del soggetto su cui è contrattualmente allocato il rischio;
- 5) individuazione dell'articolo del capitolato nel quale è previsto il trattamento del rischio.

Detta matrice non identifica puntualmente ogni possibile rischio nell'organizzazione e nello svolgimento dell'evento/manifestazione, ma è intesa a evidenziare, a livello probabilistico, la possibilità che un evento – in grado di causare dei danni – si verifichi, come supporto per visualizzare e valutare i rischi e i relativi impatti.



RISCHIO	DESCRIZIONE	RILEVANZA DEL RISCHIO	ALLOCAZIONE DEL RISCHIO	MODALITA' DI GESTIONE	ARTICOLO DEL CAPITOLATO
Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori	Necessità di sostituire i fornitori con aumento dei costi e dei tempi di consegna/realizzazione	Media	Concessionario	Garanzie richieste ai fornitori attraverso specifica clausola contrattuale	Art. 8
Rischio di inadempimenti contrattuali dovuti a indisponibilità degli artisti	Necessità di prevedere un piano di possibili sostituzioni con artisti di pari livello e notorietà, con relativo aumento dei costi di gestione	Medio/Alta	Concessionario	Garanzie richiesta attraverso specifici contratti	Art. 7, 8
Rischio di contrazione della domanda di mercato relativamente all'area espositiva/promozionale	Volume dei ricavi inferiore rispetto a quanto previsto	Medio/Alta	Concessionario	Stime prudenziali del volume di domanda	Art. 7
Rischio di gestione per incremento costi	Rischio di aumento dei costi di gestione (esempio costo del personale, costo per servizio pulizia, costo polizze assicurative, ecc.) rispetto a quelli preventivati con il piano economico e finanziario presentato in gara.	Media	Concessionario	Mitigabile con controllo di gestione	Art. 6, 7, 11
Rischio di gestione dovuta a eventi climatici estremi	Rischio di incidenti dovuti a eventi climatici estremi, es. oggetti trasportati da forte vento, malori per caldo estremo, ecc. Eventuale necessità di posticipare o cancellare l'evento.	Media	Concessionario	Misure appropriate per mitigare il disagio, es. adeguato rifornimento di acqua in caso di caldo estremo ecc. Riunioni di équipe con il personale dell'organizzazione per concordare le più efficaci strategie da applicare in caso di necessità.	Art. 8
Rischio di malfunzionamento dei generatori e/o cablaggi e parti dell'impianto elettrico	Guasti da sovraccarico. Rischio di scariche elettriche agli utenti dell'evento- Possibili incidenti o danni alle persone per via di cablaggi e connessioni difettose	Bassa	Concessionario	Verificare nella fase di pianificazione le effettive necessità di potenza e provvedere a controlli mirati sulle componenti chiave dell'impianto. Mantenere gli impianti non accessibili al pubblico e al riparo da agenti atmosferici	Art. 7, 8, 9, 10
Rischio di manutenzione straordinaria su attrezzature /apparecchiature per allestimento	Rischio di disponibilità che potrebbe impedire di erogare le prestazioni contrattuali pattuite	Bassa	Concessionario	Effettuare la manutenzione ordinaria necessaria in relazione allo stato d'uso dell'impianto	Art. 7, 8, 9, 10
Rischio performance	Rischio che il livello dei servizi svolti non corrisponda ai livelli qualitativi attesi dall'utenza	Media	Pubblica Amministrazione	Revisione della Concessione, risoluzione dal contratto	Art. 20, 21
Rischio normativo-politico-regolamentare	Rischio derivante da modifiche dell'assetto regolatorio e da decisioni politiche programmatiche non prevedibili contrattualmente, con conseguente aumento dei costi per l'adeguamento	Bassa	Concessionario	Stime prudenziali e verifiche nella fase di pianificazione	Art. 7, 8, 19
Cambiamento dei livelli di servizio	Richieste da parte dell'Amministrazione di modifiche nei livelli qualitativi/quantitativi del servizio erogato	Bassa	Concessionario	Revisione della Concessione	Art. 20
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardo o diniego nel rilascio di autorizzazioni/pareri/permessi da parte di soggetti pubblici e privati competenti	Bassa	Concessionario	Mitigabile con controllo di gestione	Art. 7
Ritardi di pagamento da parte dell'Amministrazione	Tempi di pagamento lunghi (es. oltre 60 gg dalla fattura)	Molto bassa	Concessionario	Riequilibrio della Concessione	-